



ASO'DAN YAPAY ZEKÂ HAMLESİ: SANAYİNİN DİJİTAL GELECEĞİ İÇİN STRATEJİK İŞ BİRLİĞİ



ASO'DAN YAPAY ZEKÂ HAMLESİ: SANAYİNİN DİJİTAL GELECEĞİ İÇİN STRATEJİK İŞ BİRLİĞİ



Ankara Sanayi Odası (ASO), Türk sanayisinin teknoloji odaklı dönüşümünü hızlandırmak ve yapay zekâ uygulamalarını üretim süreçlerine entegre etmek amacıyla önemli bir iş birliğine imza attı. **ASO** ile Yapay Zekâ Politikaları Derneği (AIPA) arasında sanayide yapay zekâ kullanımının yaygınlaştırılması, dijital ve yeşil dönüşüm süreçlerinin desteklenmesi amacıyla iş birliği protokolü imzalandı.

Protokol, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın katılımıyla gerçekleştirilen AI Tomorrow Summit 2026 Zirvesi kapsamında düzenlenen törende imza altına alındı. **ASO** Başkanı **Seyit Ardic** ile AIPA Başkanı Zafer Küçükşabanoglu tarafından imzalanan protokole Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz da şahitlik etti.

"Yapay Zekâ Artık Geleceğin Değil, Bugünün Rekabet Unsuru"

İmza töreninde konuşan **ASO** Başkanı **Seyit Ardic**, yapay zekânın artık yalnızca geleceğin teknolojisi olarak değil, günümüzün en önemli rekabet unsurlarından biri olarak öne çıktığını belirtti. Yapay zekâ destekli üretim modellerinin dünya sanayisini yeniden şekillendirdiğini ifade eden Ardic, **ASO** olarak bu dönüşümü sanayinin merkezine yerleştirdiklerini söyledi. AIPA ile imzalanan protokolün sıradan bir iş birliği anlaşmasının ötesinde

anlam taşıdığını vurgulayan Ardic, "Bu protokolü yalnızca bir mutabakat metni olarak değil, Türk sanayisinin geleceğine yönelik ortak bir vizyon ve güçlü bir irade beyanı olarak görüyoruz. Yapay zekâ teknolojilerinin sanayimize entegrasyonu, üretim kapasitemizi ve küresel rekabet gücümüzü artıracak stratejik bir adımdır" dedi.

"Sanayi Dönüşümüne Hızla Uyum Sağlamak Zorunda"

Dördüncü Sanayi Devrimi'nin merkezinde yer alan yapay zekâ teknolojilerinin üretimden lojistiğe, kalite kontrolden enerji yönetimine kadar birçok alanda köklü değişimlere yol açtığını ifade eden Ardic, Türkiye'de işletmelerin yapay zekâ kullanım oranının halen arzu edilen seviyede olmadığını söyledi.

Türkiye'de girişimlerin yapay zekâ kullanım oranının yüzde 7,5 seviyelerinde bulunduğuna dikkat çeken Ardic, özellikle KOBİ'lerde

bu oranın çok daha düşük seviyelerde olduğunu belirterek şu değerlendirmede bulundu:

"Sanayi işletmelerimizin küresel rekabet gücünü koruyabilmesi ve uluslararası pazarlarda güçlü bir şekilde varlığını sürdürebilmesi için bu dönüşüme hızla uyum sağlaması gerekiyor. Dünün bizi başarıya taşıyan sanayi modeli, bugünün ve yarının teknoloji yarışında tek başına yeterli olmayacaktır. Veri odaklı üretim, yapay zekâ destekli karar mekanizmaları ve dijital teknolojiler artık sanayinin vazgeçilmez unsurları haline gelmiştir."

Ankara'yı Teknoloji Üretim Merkezi Yapma Hedefi

ASO Başkanı **Seyit Ardic**, **Ankara**'nın sahip olduğu teknoloji geliştirme bölgeleri, üniversiteleri, araştırma merkezleri ve savunma sanayii altyapısıyla Türkiye'nin teknoloji üretim üssü olmaya aday şehirlerin başında geldiğini belirtti.

ASO olarak yüksek katma değerli üretimi artırmayı, teknolojiyi sadece kullanan değil geliştiren ve üreten bir sanayi ekosistemi oluşturmayı hedeflediklerini vurgulayan Ardic, **Ankara**'nın teknoloji ve inovasyon alanındaki potansiyelini daha ileri seviyelere taşımak için çalışmalarını sürdürdüklerini ifade etti.

Yapay Zekâ Alanında Eğitim ve Ortak Projeler Geliştirilecek

İmzalanan protokol kapsamında **ASO** ve AIPA, yapay zekâ, dijitalleşme, İkiz Dönüşüm, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği alanlarında ortak çalışmalar yürütecek. Taraflar arasında gerçekleştirilecek iş birliği çerçevesinde eğitim programları, farkındalık etkinlikleri, analiz çalışmaları, kapasite geliştirme faaliyetleri ve danışmanlık hizmetleri hayata geçirilecek. Ayrıca sanayi kuruluşlarının yapay zekâ teknolojilerine adaptasyon süreçlerinin

desteklenmesi, mevcut durum analizlerinin yapılması ve yol haritalarının oluşturulması hedefleniyor.

Protokol kapsamında **ASO** üyesi firmaların yapay zekâ olgunluk seviyelerinin belirlenmesi, dijital dönüşüm süreçlerinin hızlandırılması ve uluslararası rekabet güçlerinin artırılmasına yönelik projeler de geliştirilecek.

Yeşil ve Dijital Dönüşümde Ortak Çalışmalar

İş birliği yalnızca yapay zekâ uygulamalarıyla sınırlı kalmayacak. Taraflar, TÜBİTAK 1831 Yeşil İnovasyon Mentörlük Programı başta olmak üzere çevresel sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm alanlarında da ortak çalışmalar gerçekleştirecek.

Bunun yanı sıra iklim değişikliği, COP süreçleri, iklim diplomasisi, dijital dönüşüm politikaları ve teknoloji odaklı kalkınma stratejileri konusunda bilgi paylaşımı yapılacak.

Ulusal ve uluslararası organizasyonlarda ortak etkinlikler düzenlenmesi ve politika geliştirme süreçlerinde iş birliği yapılması da protokolün önemli başlıkları arasında yer alıyor.

Türk Sanayisinin Geleceğine Yatırım

Sanayide yapay zekâ kullanımının yaygınlaştırılması amacıyla atılan bu adımın, **Ankara** sanayisinin dönüşümüne önemli katkılar sağlaması bekleniyor. Uzmanlar, yapay zekâ teknolojilerinin üretim süreçlerine entegrasyonunun verimlilik, kalite, enerji tasarrufu ve maliyet yönetimi alanlarında önemli kazanımlar sağlayacağını değerlendiriyor.

ASO ile AIPA arasında imzalanan iş birliği protokolünün, Türkiye'nin teknoloji odaklı kalkınma hedeflerine katkı sunması ve sanayi kuruluşlarının geleceğin üretim modellerine hazırlanmasında önemli bir rol üstlenmesi bekleniyor.

ASO ile Yapay Zeka Politikaları Derneği'nden işbirliği

ASO Başkanı Seyit Ardic, "İmzaladığımız bu protokol, yapay zeka alanında farkındalık oluşturma, eğitim faaliyetleri yürütme, ortak projeler geliştirme ve politika üretme noktasında önemli bir işbirliği zemini oluşturacaktır" dedi.

Ankara Sanayi Odası (ASO) ile Yapay Zeka Politikaları Derneği (AIPA), sanayide yapay zeka uygulamalarının yaygınlaştırılması, dijital ve yeşil dönüşüm süreçlerinin desteklenmesi amacıyla işbirliği yapacak.

Odadan yapılan açıklamaya göre, Anadolu Ajansı'nın global iletişim ortağı olduğu "AI Tomorrow Summit 2026" etkinliği kapsamında **ASO** Başkanı **Seyit Ardic** ile AIPA Başkanı Zafer Küçükşabanoglu tarafından Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın şahitliğinde işbirliği protokolü imzalandı.

Protokol kapsamında, yapay zeka, dijitalleşme, ikiz dönüşüm ve iklim değişikliği alanlarında eğitim, farkındalık, kapasite geliştirme, analiz ve danışmanlık faaliyetleri yürütülecek.

Ayrıca, **ASO** üyesi firmaların yapay zeka teknolojilerine uyum süreçlerinin desteklen-



mesi, yapay zeka olgunluk seviyelerinin belirlenmesi, yol haritalarının oluşturulması ve rekabet güçlerinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.

TÜBİTAK 1831 Yeşil İnovasyon Mentörlük Programı, COP süreçleri ve iklim diplomasisi çalışmaları ile AI Tomorrow Summit başta olmak üzere ulusal ve uluslararası etkinliklerde ortak faaliyetler yürütülmesi planlanıyor.

Taraflar ayrıca yapay zeka politikaları, yeşil dönüşüm ve

dijital dönüşüm alanlarında bilgi paylaşımı, eğitim programları ve politika geliştirme çalışmalarında işbirliği yapacak.

'Ankara'yı teknoloji ve inovasyon merkezi haline getirmeyi hedefliyoruz'

Açıklamada değerlendirilmesine yer verilen Ardic, yapay zekanın 4. Sanayi Devrimi'nin en önemli itici güçlerinden biri olduğunu ifade etti.

Türkiye'de girişimlerin

yapay zeka kullanım oranının yüzde 7,5 seviyesinde bulunduğuna, KOBİ'lerde ise oranın daha da düşük olduğuna dikkati çeken Ardic, sanayi işletmelerinin küresel rekabet gücünü koruyabilmesi için bu dönüşüme hızla uyum sağlaması gerektiğini belirtti.

Ardic, "**ASO**, yüksek katma değerli üretimi güçlendirmek, teknolojiyi kullanan değil geliştiren ve üreten bir sanayi ekosistemi oluşturmak amacıyla çok sayıda proje ve işbirliği yürütüyor. **Ankara**'yı teknoloji ve inovasyon üretiminde güçlü bir merkez haline getirmeyi hedefliyoruz. Bugün imzaladığımız bu protokol, yapay zeka alanında farkındalık oluşturma, eğitim faaliyetleri yürütme, ortak projeler geliştirme ve politika üretme noktasında önemli bir işbirliği zemini oluşturacaktır." değerlendirmesinde bulundu.

İmzalanan protokol kapsamında; yapay zekâ,

dijitalleşme, ikiz dönüşüm ve iklim değişikliği alanlarında eğitim, farkındalık, kapasite geliştirme, analiz ve danışmanlık faaliyetleri yürütülecek. Ayrıca, **ASO** üyesi firmaların yapay zekâ teknolojilerine uyum süreçlerinin desteklenmesi, yapay zekâ olgunluk seviyelerinin belirlenmesi, yol haritalarının oluşturulması ve rekabet güçlerinin artırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecek.

Protokol çerçevesinde, TÜBİTAK 1831 Yeşil İnovasyon Mentörlük Programı, COP süreçleri ve iklim diplomasisi çalışmaları ile AI Tomorrow Summit başta olmak üzere ulusal ve uluslararası etkinliklerde ortak faaliyetler yürütülmesi planlanıyor. Taraflar ayrıca yapay zekâ politikaları, yeşil dönüşüm ve dijital dönüşüm alanlarında bilgi paylaşımı, eğitim programları ve politika geliştirme çalışmalarında işbirliği yapacak. (aa)



Türkiye, yapay zekada 34'üncü sıraya yükseldi

Yapay Zeka Politikalar Derneği (AIPA) tarafından düzenlenen AI Tomorrow Summit 2026 etkinliği **Ankara**'da özel bir otelde gerçekleştirildi. Programa, Cumhurbaşkanı Yardımcısı **Cevdet Yılmaz**, **Ankara Sanayi Odası (ASO)** Başkanı **Seyit Ardic** ve çok sayıda davetli katıldı. Yapay zekayı kalınma ve rekabet politikalarının temel bileşenlerinden biri olarak ele alınan bu dönemde önemli kazanımlar elde edildiğini belirten Yılmaz, "2021'de yapay zeka endeksinde 44'üncü sırada yer alırken 2024 yılı sonu itibarıyla 34'üncü sıraya yükselerek, küresel rekabette önemli bir ivme yakalamıştır" dedi.

**CEVDET YILMAZ**



TÜRKİYE'NİN YAPAY ZEKÂ VİZYONU 13 HAZİRAN'DA AÇIKLANACAK

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Yapay Zeka Vizyonu ve Eylem Planı'nın 13 Haziran'da Cumhurbaşkanlığı Tayyip Erdoğan tarafından kamuoyuyla paylaşılacağını bildirdi.

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Yılmaz, Yapay Zeka Politikaları Derneği (AİPA) düzenlenen "AI Tomorrow Summit 2026" etkinliğinin ikinci gününde "Türkiye Yüzyılında Yapay Zeka: Strateji ve Vizyon" oturumunda yaptığı konuşmada, "Yeni Çağ, Yeni Sorumluluk" temasıyla düzenlenen etkinliğin vesilesiyle davetlilerle bir araya gelmekten büyük bir memnuniyet duyduğunu söyledi.

Yapay zeka alanında dünyanın önde gelen uzmanları, kamu temsilcileri, akademisyenleri, girişimcileri ve teknoloji liderlerini buluşturan zirvenin, teknolojik dönüşümün ekonomik, toplumsal ve stratejik boyutlarının ele alınmasına önemli katkıları sunduğunu belirten Yılmaz, bu yıl 11'inci düzenlenen zirvenin, ülkenin yapay zeka alanındaki hedeflerine katkı sağlayacak yeni fikirlerin işbirliklerinin geliştirilmesine vesile olmasını beklediklerini kaydetti. Yılmaz, ekonomik rekabetin önemli ölçüde teknoloji üretme kapasitesi üzerinden şekillendiği bir dönemin yaşandığına dikkati çekerek, bu zamanda, bölgede ve küresel düzeyde büyüme hızlarının tarihi ortalamaların altına geldiğini, ticaretin artış imesini kaybettiğini anlattı.

"ÇOK GENİŞ BİR YELPAZEVİ DÖNÜŞTÜREN BİR TEKNOLOJİDEN BAHSİYORUZ"

Bu olumsuz eğilimler devam ederken diğer yandan da yeni teknolojilerin yükseldiği, teknoloji odaklı dünyada küresel ekonominin ve ticaretin yeniden şekillendiği bir süreç yaşandığını bildiren Yılmaz, şu ifadeleri kullandı:

"Ülkelerin büyüme performansını ve küresel değer zincirindeki konumunu, üretim gücü ve sermaye birikiminin yanı sıra veriyi işleme kabiliyeti, algoritma geliştirme yetkinliği ve yüksek teknoloji alanlarına ortaya koydukları kapasite belirlemektedir. Yapay zeka da bu yeni dönemin en etkili teknoloji alanlarından biri olarak öne

çıkacaktır. Aslında teknolojilerden bir teknoloji demememiz lazım belki yatacak teknoloji, daha kapsamlı bir şekilde dönüşürücü etki oluşturan bir teknolojiden bahsediyoruz. Çok geniş bir yelpazeyi dönüştüren bir teknolojiden bahsediyoruz. Belki ampule, telefonun icadına benzetebiliriz. Başka daha köklü dönüşümler yapan geçmiş teknolojilere benzetebiliriz. Dolayısıyla bununla karşı karşıyayız ve bunu çok iyi anlamak ve iyi bir şekilde stratejilerimizle entegre etmek durumundayız."

Üretim süreçlerinden kamu hizmetlerine, finansal sistemlerden eğitim teknolojilerine kadar geniş bir alanda yapay zekanın kullanılarak verimliliğin artırıldığını, karar alma süreçlerinin güçlendirildiğini ve yeni ekonomik fırsatların oluşturulduğunu dile getiren Yılmaz, "Ulusal arası projeksiyonlar yapay zekamız, 2030 yılına kadar küresel ekonomi yaklaşık 20 trilyon dolarlık ilave değer kazandırabileceğini göstermektedir. Bu doğrultuda son yıllarda yürüttüğümüz çalışmaların odakında, yapay zeka ekosisteminin güçlendirilmesi, yerli teknoloji kapasitesinin geliştirilmesi ve nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi yer almaktadır. Bunu bir bağımsızlık meselesi olarak da görüyoruz. Teknolojiyi sadece tüketen, sadece teknoloji değişimlere muhatap olan, maruz kalan bir toplumun, bir ülkenin bağımsız olması da, müreffeh olması da mümkün değil. Sürdürülebilir bir kalkınma sürecini yaşaması da çok zor. Dolayısıyla bu teknolojilerde yetkinlik kazanmamız hem sosyal refah anlamında hem ülkemizin bağımsızlığı anlamında çok çok kritik" değerlendirmesinde bulundu.

Yılmaz, Türkiye Yüzyılı vizyonu ve Milli Teknoloji Hamlesi'nin, yapay zeka alanındaki çalışmalarla da yön verdiğini belirterek, şöyle devam etti:

"Savunma sanayisinden uzay teknolojilerine, siber güvenlikten dijital dönüşüme kadar pek çok alanda ortaya koyduğumuz iradeyi yapay zeka alanında da güç-

lü şekilde sürdürüyoruz. Bu kapsamda dönemin ihtiyaçlarına göre oldukça kapsayıcı bir şekilde hazırladığımız 2021-2025 Ulusal Yapay Zeka Strateji Belgemizin uygulama dönemini başlatıyoruz. Bu süreç, Türkiye'nin yapay zeka alanında kurumsal kapasitesini güçlendiren, kamu, özel sektör ve akademik işbirliğini derinleştiren önemli bir öğrenme ve olgunlaşma dönemi oldu."

"ÖNEMLİ KAZANIMLAR ELDE ETTİK"

Yapay zekayı yalnızca teknolojik bir araç değil kalkınma ve rekabet politikalarının temel bileşenlerinden biri olarak ele aldıkları bu dönemde önemli kazanımlar elde ettiklerini vurgulayan Yılmaz, "Nitekim ülkemizin, strateji belgemizin yayın olan 2021'de yapay zeka endeksinde 44. sırada yer aldığını görüyoruz. 2024 yılı sonuna geldiğimizde ise sıramızın 34'e yükseldiğini gözlemliyoruz." dedi.

Bu durumun, Türkiye'nin önemli bir ivme yakaladığını gösterdiğini ancak daha iyi bir noktada ulaşılması gerektiğini dile getiren Yılmaz, Milli Teknoloji Hamlesi'ni daha ileriye taşımayı hedeflediklerine dikkati çekerek, "Gelecek dönemde dair Yapay Zeka Vizyonumuz ve Eylem Planımız, 13 Haziran'da Sayın Cumhurbaşkanımız tarafından kamuoyuyla paylaşılacaktır. Yeni dönemde odaklanarak güçlü insan kaynağı, yüksek basarılı hesaplama altyapıları, veri ekosistemi, sektörel uygulamalar ve yönetim mekanizmaları oluşturacaktır.

Dünyada son dönemde öne çıkan agentik, ajan bazlı, etken yapay zeka uygulamaları, egemen yapay zeka yaklaşımları, veri egemenliği ve yeni nesil model mimarileri gibi başlıklar da yeni dönemin önemli çalışmaları arasında görüyoruz." diye konuştu.

Cevdet Yılmaz, yapay zeka alanındaki dönüşümün güçlü kurumsal yapılarla desteklenmesinin önemine dikkati çekerek, bu doğrultuda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde Milli Teknoloji ve Yapay Zeka Genel Müdürlüğünü, Cumhurbaşkanlığı Siber Güvenlik Başkanlığı bünyesinde ise Kamu Yapay Zeka Genel Müdürlüğünü oluşturduklarını hatırlattı. Başkanlığı yürüttüğü Ulusal Yapay Zeka Strateji Yönlendirme Kurulu çalışmalarıyla kamu ve özel sektörü aynı platformda buluşturmak istediklerini ifade eden Yılmaz, Yaratım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YÖİK) benzeri bir mekanizmayı, önümüzdeki dönemde yapay zeka konusunda da oluşturabileceklerini söyledi.

"AMACIMIZ, YAPAY ZEKÂ ALANINDAKİ YETKİNLİKLERİMİZİ DAHA GENİŞ BİR ZEMİNE YAYMAK"

"Türkiye'nin yapay zeka modellerinde güçlü biçimde temsil edilmesini stratejik bir mesele olarak görüyoruz. Bu nedenle Türkiye büyük dil modelleri alanına büyük önem veriyoruz." diyen Yılmaz, kendi verileriyle eğitilen, kendi ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilen ve stratejik sektör-

lerde kullanılabilecek yerli çözümlerin ortaya çıkmasını desteklediklerini bildirdi.

Sağlıktan finansa, eğitimden telekomünikasyona kadar geniş bir yelpazede yürüttükleri çalışmaların, yapay zekanın ekonomik ve toplumsal faydasını artırmayı hedeflediğini anlatan Yılmaz, "Bu yaklaşımın doğal sonucu olarak araştırma ve geliştirme kapasitemizi de güçlendiriyoruz. TÜBİTAK destekleriyle yapay zeka alanında yürütülen projelere destek vermeye devam ediyoruz. Yapay zeka ekosistemi çağlarıyla üniversitelerimizi, araştırmacılarımızı ve özel sektörümüzü ortak projelerde buluşturuyoruz. Kamu yapay zeka ekosistemi ihtiyaç duyduğu çözümlerin ülkemizde geliştirilmesini teşvik ediyoruz. Amacımız, akademide üretilen bilginin ekonomik değere dönüşmesini hızlandırmak ve yapay zeka alanındaki yetkinliklerimizi daha geniş bir zemine yaymaktır." ifadelerini kullandı. Yapay zeka konusunda Avrupa Birliği başta olmak üzere uluslararası alanda sürdürülen çalışmalara aktif katılımlarını belirten Yılmaz, yapay zeka süreçlerinin kuralsız şekilde ilerlememesi ancak aşırı düzenlenmeden de kaçınılması gerektiğini vurguladı.

"BU TEKNOLOJİLER DAR BİR CERCEVEDE KALIRSA SOSYAL ADALETİ BOZABİLİRİZ"

Cevdet Yılmaz, yapay zekanın istihdam etkisine de değinerek, yeni işlerin ortaya çıkacağına, bazı işler tamamen ortadan kalkmasına da yapılanı şekillerinin değişebileceğine dikkati çekti. Sosyal adalet ile yapay zeka arasındaki ilişkiyi de iyi kurulamamak gerektiğine işaret eden Yılmaz, "Bu teknolojiler sadece dar bir çerçevede kalırsa, geniş toplumsal kesimlere bu teknolojileri transfer edemezsek, bu kabiliyetleri aktaramazsak sosyal adaleti bozabiliriz. Dolayısıyla özellikle eğitim sistemimizle birlikte tüm bölgelerimizde, tüm toplumsal kesimlere, tüm sosyoekonomik gruplara yapay zeka yetkinliklerini yaymamız lazım. Böyle olmalı ki sosyal adalet bozulmasın. Tam tersine yapay zeka fırsat eşitliğine destek olsun." şeklinde konuştu. Yapay zekanın çevre ve sürdürülebilirlik alanında da insanlığa destekler sunması gerektiğini vurgulayan Yılmaz, doğal kaynakların verimli kullanılmasında yapay zekanın çok olumlu bir rol oynayabileceğine inandığını kaydetti. COP3'in Türkiye'de yapılacağını anımsatan Yılmaz, yapay zeka alanında çalışmalar yapanların, bu organizasyona katkı sunmasını beklediklerini dile getirdi.

Yılmaz, yapay zekanın demokrasiye, yönetime de güç vermesi gerektiğini belirterek, şunları kaydetti: "Bir tarafıyla üretici tabii. Algoritmalarla tüketici tercihlerini yönlendirmek mümkün olduğu gibi seçmen tercihleri üzerinde de etkilerde bulunmak mümkün. Dolayısıyla yapay zeka ile demokrasi, temel hak ve özgürlükler, iyi yönetim arasında nasıl bir ilişki kurulması gerektiğini tartışmak durumundayız. Sorumluluğumuzun bir yönü de bu oluşturmaktır. Bütün bu konularda etik, hukuki kurallara elbette olmalı ama dozajında olmalı." Daha sonra Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın şahitliğinde, AİPA, Ankara Sanayi Odası (ASO) ve Mest Teknoloji Merkezi ile işbirliği protokolleri imzalandı.





YILMAZ: YAPAY ZEKADA 10 BASAMAK YÜKSELDİK

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Türkiye'nin yapay zeka alanında küresel ölçekte yükselişini sürdürdüğünü belirterek, 2021'de 44'üncü sırada bulunan ülkenin 2024 yılı sonunda 34'üncü sıraya çıktığını açıkladı. Yılmaz, yeni Yapay Zeka Vizyonu ve Eylem Planı'nın 13 Haziran'da açıklanacağını duyurdu.



belirten Yılmaz, "Ülkemiz strateji belgemizin yayın yılı olan 2021'de yapay zeka endeksinde 44'üncü sırada yer alırken 2024 yılı sonu itibarıyla 34'üncü sıraya yükselerek küresel rekabette önemli bir ivme yakalamıştır. Diğer taraftan, ülkemizin Milli Teknoloji Hamlemizi daha ileriye taşımayı hedefleyerek gelecek döneme dair Yapay Zeka Vizyonumuz ve Eylem Planımız 13 Haziran tarihinde Cumhurbaşkanımız tarafından kamuoyu ile paylaşılacaktır. Yeni dönemde odağımızı; güçlü insan kaynağı, yüksek başarımlı hesaplama altyapıları, veri ekosistemi, sektörel uygulamalar ve yönetim mekanizmaları oluşturacaktır. Dünyada son dönemde öne çıkan agentic yapay zeka uygulamaları, egemen yapay zeka yaklaşımları, veri egemenliği ve yeni nesil model mimarileri gibi başlıkları da bu yeni dönemin önemli çalışma alanları arasında görüyoruz" dedi.

KAMU YAPAY ZKA GENEL MÜDÜRLÜĞÜ KURULDU

Yapay zeka alanındaki çalışmalarını daha etkin koordine etmek amacıyla Kamu Yapay Zeka Genel Müdürlüğü'nün kurulduğunu, kamu-özel sektör iş birliğinin ise Ulusal Yapay Zeka Stratejisi Yönlendirme Kurulu aracılığıyla güçlendirileceğini söyleyen Yılmaz, "Aynı şekilde Cumhurbaşkanlığı Siber Güvenlik Başkanlığı bünyesinde Kamu Yapay Zeka Genel Müdürlüğü'nü hayata geçirdik. Bu adımlar, yapay zeka alanındaki çalışmaların daha güçlü bir koordinasyonla yürütülmesini sağlayacak; kamu kurumlarımızın bu teknolojilerden daha etkin biçimde



yararlanmasına katkıda bulunacaktır. Önümüzdeki dönemde başkanlığını yürüttüğüm Ulusal Yapay Zeka Stratejisi Yönlendirme Kurulu çalışmalarıyla da kamu ve özel sektör kurumları arasında eşgüdüm ve iş birliğini daha da üst seviyelere çıkarmayı öngörüyoruz" diye konuştu.

TÜRKÇE BÜYÜK DİL MODELİ VURGUSU

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Türkçe Büyük Dil Modeli çalışmalarına büyük önem verdiklerini belirterek, yerli verilerle eğitilen ve Türkiye'nin ihtiyaçlarına göre geliştirilen yapay zeka çözümlerini desteklediklerini söyledi. Türkiye'nin yapay zeka alanında kendi teknolojik kapasitesini geliştirmeyi hedeflediğini ifade eden Yılmaz, özellikle yerli ve milli imkanlarla geliştirilen projelerin öncelikli destek alanları arasında bulunduğunu kaydetti.

YAPAY ZKA EKOSİSTEMİ GÜÇLENDİRİLİYOR

Yapay zekanın sağlık, finans, eğitim ve telekomünikasyon başta olmak üzere birçok sektörde ekonomik ve toplumsal fayda sağlayacağını vurgulayan Yılmaz, bu alanlarda yürütülen çalışmaların artırılarak devam ettiğini belirtti. TÜBİTAK destekleriyle yapay zeka projelerini sürdürdüklerini dile getiren Yılmaz, Yapay Zeka Ekosistemi ve Kamu Yapay Zeka Ekosistemi çağrıları aracılığıyla üniversiteler, araştırma merkezleri, özel sektör kuruluşları ve kamu kurumlarının ortak projelerde bir araya getirdiklerini ifade etti.

ETİK VE HUKUKİ ÇERÇEVE VURGUSU
Yapay zekanın iş gücü piyasasına etkilerine de değinen Yılmaz, bazı mes-

leklerin dönüşüme uğradığını ve bazı iş alanlarının ortadan kalktığını, ancak bunun yanında yeni mesleklerin ve uzmanlık alanlarının ortaya çıktığını söyledi. Teknolojik dönüşüm sürecinde sürdürülebilirliğin önemine dikkat çeken Yılmaz, yapay zeka teknolojilerinin etik ilkeler ve hukuki düzenlemeler çerçevesinde geliştirilmesi gerektiğini, ancak bu düzenlemelerin yenilikçiliği engelleyecek boyutlara ulaşmaması gerektiğini ifade etti.

İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLLERİ İMZALANDI

Program kapsamında AİPA Başkanı Zafer Küçüksabanoğlu tarafından Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'a yapay zeka teknolojileri kullanılarak hazırlanan özel bir tablo hediye edildi. Ayrıca Yılmaz'ın şahitliğinde AİPA ile ASO arasında ve AİPA ile MEXT arasında iş birliği protokollerinin imzalandığı tören gerçekleştirildi.

STANTLARI ZİYARET ETTİ

Etkinliğin devamında Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Yılmaz, toplu fotoğraf çekiminin ardından fuaye alanında stantları ziyaret etti. Başta Türk Uzay Ajansı (TUA) ve Google olmak üzere çeşitli kurum ve kuruluşların stantlarını gezen Yılmaz, yürütülen çalışmalar hakkında yetkililerden bilgi aldı. Program, ziyaretlerin ardından gerçekleştirilen oturumlarla devam etti.

YAPAY Zeka Politikalar Derneği (AİPA) tarafından Ankara'da düzenlenen AI Tomorrow Summit 2026'da konuşan Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Türkiye'nin yapay zeka alanında son yıllarda önemli bir ilerleme kaydettiğini belirtti. Türkiye'nin yapay zeka endeksinde 2021'de 44'üncü sırada yer alırken 2024 yılı sonunda 34'üncü sıraya yükseldiğini ifade eden Yılmaz, bu başarının küresel rekabet gücünü artırdığını söyledi. Yeni dönemde güçlü insan kaynağı, yüksek başarımlı hesaplama altyapıları, veri ekosistemi ve sektörel yapay zeka uygulamalarına odaklanacaklarını vurgulayan Yılmaz, Cumhurbaşkanı tarafından açıklanacak yeni Yapay Zeka Vizyonu ve Eylem Planı'nın Türkiye'nin teknoloji hedeflerine yön vereceğini kaydetti.

YAPAY ZEKADA YENİ DÖNEM BAŞLIYOR

Türkiye'nin yapay zeka alanında uluslararası sıralamada yükseldiğini





Cumhurbaşkanı Yardımcısı Yılmaz: "Türkiye, Yapay Zeka Endeksinde 2024 Yılı Sonu İtibarıyla 34'üncü Sıraya Yükseldi"



Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Türkiye'nin strateji belgesi yayın yılı olan 2021'de yapay zeka endeksinde 44'üncü sırada yer alırken 2024 yılı sonu itibarıyla 34'üncü sıraya yükselerek küresel rekabette önemli bir ivme yakaladığını bildirdi. Yapay Zeka Politikalar Derneği (AIPA) tarafından düzenlenen AI Tomorrow Summit 2026 etkinliği **Ankara**'da özel bir otelde gerçekleştirildi. Programa, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, **Ankara Sanayi**

Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardicı**, AIPA Başkanı Zafer Küçükşabanoglu ve çok sayıda davetli katıldı. Gün özelinde hazırlanan kısa filmin seyredilmesinin ardından program açılış konuşmaları ile devam etti. "Türkiye, yapay zeka endeksinde 2024 yılı sonu itibarıyla 34'üncü sıraya yükseldi" Yapay zekayı yalnızca teknolojik bir araç olarak değil, kalkınma ve rekabet politikalarının temel bileşenlerinden biri olarak ele alınan bu dönemde önemli

kazanımlar elde edildiğini belirten Yılmaz, "Nitekim, ülkemiz strateji belgemizin yayın yılı olan 2021'de yapay zeka endeksinde 44'üncü sırada yer alırken 2024 yılı sonu itibarıyla 34'üncü sıraya yükselerek küresel rekabette önemli bir ivme yakalamıştır. Diğer taraftan, ülkemizin Milli Teknoloji Hamlemizi daha ileriye taşımayı hedefleyerek gelecek döneme dair Yapay Zeka Vizyonumuz ve Eylem Planımız 13 Haziran tarihinde Cumhurbaşkanımız tarafından kamuoyu ile paylaşılacaktır. Yeni dönemde odağımızı; güçlü insan kaynağı, yüksek başarımlı hesaplama altyapıları, veri ekosistemi, sektörel uygulamalar ve yönetim mekanizmaları oluşturacaktır. Dünyada son dönemde öne çıkan agentic yapay zeka uygulamaları, egemen yapay zeka yaklaşımları, veri egemenliği ve yeni nesil model mimarileri gibi başlıkları da bu yeni dönemin önemli çalışma alanları arasında görüyoruz" diye konuştu. Milli Teknoloji ve Yapay Zeka Genel Müdürlüğü'nün oluşturulmasını hatırlatan Yılmaz,

"Aynı şekilde Cumhurbaşkanlığı Siber Güvenlik Başkanlığı bünyesinde Kamu Yapay Zeka Genel Müdürlüğü'ne hayata geçirdik. Bu adımlar, yapay zeka alanındaki çalışmaların daha güçlü bir koordinasyonla yürütülmesini sağlayacak; kamu kurumlarımızın bu teknolojilerden daha etkin biçimde yararlanmasına katkıda bulunacaktır. Önümüzdeki dönemde başkanlığını yürüttüğüm Ulusal Yapay Zeka Stratejisi Yönlendirme Kurulu çalışmalarıyla da kamu ve özel sektör kurumları arasında eşgüdüm ve iş birliğini daha da üst seviyelere çıkarmayı öngörüyoruz" ifadelerini kullandı. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Türkçe Büyük Dil Modeli çalışmalarına büyük önem verdiklerini belirterek, yerli verilerle eğitilen ve Türkiye'nin ihtiyaçlarına göre geliştirilen yapay zeka çözümlerini desteklediklerini söyledi. Sağlık, finans, eğitim ve telekomünikasyon gibi alanlarda yapay zekanın ekonomik ve toplumsal faydasını artırmayı hedeflediklerini ifade eden Yılmaz, TÜBİTAK destekleriyle

yapay zeka projelerini sürdürdüklerini, Yapay Zeka Ekosistemi ve Kamu Yapay Zeka Ekosistemi çağrılarıyla üniversiteler, araştırma merkezleri, özel sektör ve kamu kurumlarını ortak projelerde buluşturdıklarını kaydetti. Yapay zekanın kimi meslekleri insanın elinden aldığını ama yeni meslekler de ortaya çıkarttığını da önemini vurguladı. Öte yandan Yılmaz, yapay zeka için etik ve hukuki kuralların da dozunda olması gerektiğini ifade etti.

Küçükşabanoglu, Cevdet Yılmaz'a yapay zeka ile hazırlanmış bir tablo hediye etti. Cevdet Yılmaz'ın şahitliğinde AIPA ile **ASO** arasında ve AIPA ile MEXT arasında imza seremonisi gerçekleştirildi. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, toplu fotoğraf çekiminin ardından etkinlikte bulunan başta Türk Uzay Ajansı (TUA) ve Google stanları olmak üzere sırasıyla gezip bilgi almasının ardından program sıradaki oturum ile devam etti. **ANKARA** (İHA)





Türkiye'nin Yapay Zeka Vizyonu 13 Haziran'da açıklanacak

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Yapay Zeka Vizyonu ve Eylem Planı'nın 13 Haziran'da Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından kamuoyuyla paylaşılacağını bildirdi.

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Yılmaz, Yapay Zeka Politikaları Derneği (AIPA) düzenlenen "AI Tomorrow Summit 2026" etkinliğinin ikinci gününde "Türkiye Yüzyılında Yapay Zeka: Strateji ve Vizyon" oturumunda yaptığı konuşmada, "Yeni Çağ, Yeni Sorumluluk" temasıyla düzenlenen etkinliğin vesilesiyle davetlilerle bir araya gelmekten büyük bir memnuniyet duyduğunu söyledi.

Yapay zeka alanında dünyanın önde gelen uzmanları, kamu temsilcileri, akademisyenleri, girişimcileri ve teknoloji liderlerini buluşturan zirvenin, teknolojik dönüşümün ekonomik, toplumsal ve stratejik boyutlarının ele alınmasına önemli katkılar sunduğunu belirten Yılmaz, bu yıl 11'inci düzenlenen zirvenin, ülkenin yapay zeka alanındaki hedeflerine katkı sağlayacak yeni fikirlerin işbirliklerinin geliştirilmesine vesile olmasını beklediklerini kaydetti.

Yılmaz, ekonomik rekabetin önemli ölçüde teknoloji üretme kapasitesi üzerinden şekillendiği bir dönemin yaşandığına dikkati çekerek, bu zamanda, bölgede ve küresel düzeyde büyüme hızlarının tarihsel ortalamalarının altına geldiğini, ticaretin artış ivmesini kaybettiğini anlattı.

"ÇOK GENİŞ BİR YELPAZEVİ DÖNÜŞTÜREN BİR TEKNOLOJİDEN BAHSİYORUZ"

Bu olumsuz eğilimler devam ederken diğer yandan da yeni teknolojilerin yükseldiği, teknoloji odaklı olarak dünyada küresel ekonominin ve ticaretin yeniden şekillendiği bir sürecin yaşandığını bildiren Yılmaz, şu ifadeleri kullandı: "Ülkelerin büyüme performansını ve küresel değer zincirindeki konumunu, üretim gücü ve sermaye birikiminin yanı sıra veriyi işleme kabiliyeti, algoritma geliştirme yetkinliği ve yüksek teknoloji alanlarında ortaya koydukları kapasite belirlemektedir. Yapay zeka da bu yeni dönemin en

etkili teknoloji alanlarından biri olarak öne çıkmaktadır. Aslında teknolojilerden bir teknoloji demememiz lazım belki yatay bir teknoloji, daha kapsamlı bir şekilde dönüştürücü etki oluşturan bir teknolojiye bahsediyoruz. Çok geniş bir yelpazeyi dönüştüren bir teknolojiye bahsediyoruz. Belki ampule, telefonun içadına benzetebiliriz. Başka daha köklü dönüşümler yapan geçmişte teknolojilere benzetebiliriz. Dolayısıyla bununla karşı karşıyayız ve bunu çok iyi anlamak ve iyi bir şekilde stratejilerimizle entegre etmek durumundayız."

Üretim süreçlerinden kamu hizmetlerine, finansal sistemlerden eğitim teknolojilerine kadar geniş bir alanda yapay zekanın kullanılarak verimliliğin artırıldığını, karar alma süreçlerinin güçlendirildiğini ve yeni ekonomik fırsatların oluşturulduğunu dile getiren Yılmaz, "Ulusal projeksiyonlar yapay zekanın, 2030 yılına kadar küresel ekonomi yaklaşık 20 trilyon dolarlık ilave değer kazandırabileceğini göstermektedir. Bu doğrultuda son yıllarda yürüttüğümüz çalışmaların odağında, yapay zeka ekosisteminin güçlendirilmesi, yerli teknoloji kapasitesinin geliştirilmesi ve nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi yer almaktadır. Bunu bir bağımsızlık meselesi olarak da görüyoruz. Teknolojiyi sadece tüketen, sadece teknoloji değişimlere muhatap olan, maruz kalan bir toplumun, bir ülkenin bağımsız olması da, müreffeh olması da mümkün değil. Sürdürülebilir bir kalkınma sürecini yaşaması da çok zor. Dolayısıyla bu teknolojilerde yetkinlik kazanmamız hem sosyal refah anlamında hem ülkemizin bağımsızlığı anlamında çok çok kritik." değerlendirmesinde bulundu.

Yılmaz, Türkiye Yüzyılı vizyonu ve Milli Teknoloji Hamlesi'nin, yapay zeka alanındaki çalışmalara da yön verdiğini belirterek, şöyle devam etti: "Savunma



sanayisinden uzay teknolojilerine, siber güvenliğinden dijital dönüşüme kadar pek çok alanda ortaya koyduğumuz iradeyi yapay zeka alanında da güçlü şekilde sürdürüyoruz. Bu kapsamda dönemin ihtiyaçlarına göre oldukça kapsayıcı bir şekilde hazırladığımız 2021-2025 Ulusal Yapay Zeka Strateji Belgemizin uygulama dönemini başarıyla tamamladık. Bu süreç, Türkiye'nin yapay zeka alanında kurumsal kapasitesini güçlendiren, kamu, özel sektör ve akademi işbirliği derinleştiren önemli bir öğrenme ve olgunlaşma dönemi oldu."

"ÖNEMLİ KAZANIMLAR ELDE ETTİK"

Yapay zekayı yalnızca teknolojik bir araç değil kalkınma ve rekabet politikalarının temel bileşenlerinden biri olarak ele aldıkları bu dönemde önemli kazanımlar elde ettiklerini vurgulayan Yılmaz, "Nitekim ülkemizin, strateji belgemizin yayın yılı olan 2021'de yapay zeka endeksinde 44. sırada yer aldığını görüyoruz. 2024 yılı sonuna geldiğimizde ise sıramızın 34'e yükseldiğini gözlemliyoruz." dedi.

Bu durumun, Türkiye'nin önemli bir ivme yakaladığını gösterdiğini ancak daha iyi bir noktada ulaşılması gerektiğini dile getiren Yılmaz, Milli Teknoloji Hamlesi'ni daha ileriye taşımayı hedeflediklerine dikkati çekerek, "Gelecek döneme dair Yapay Zeka Vizyonumuz ve Eylem Planımız, 13 Haziran'da Sayın

Cumhurbaşkanımız tarafından kamuoyuyla paylaşılacaktır. Yeni dönemde odağımızı güçlü insan kaynağı, yüksek başarımlı hesaplama altyapıları, veri ekosistemi, sektörel uygulamalar ve yönetim mekanizmaları oluşturmaktır. Dünyada son dönemde öne çıkan agentik, ajan bazlı, etken yapay zeka uygulamaları, egemen yapay zeka yaklaşımları, veri egemenliği ve yeni nesil model mimarileri gibi başlıkları da yeni dönemin önemli çalışmaları arasında görüyoruz." diye konuştu.

Cevdet Yılmaz, yapay zeka alanındaki dönüşümün güçlü kurumsal yapılarla desteklenmesinin önemine dikkati çekerek, bu doğrultuda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde Milli Teknoloji ve Yapay Zeka Genel Müdürlüğünü, Cumhurbaşkanlığı Siber Güvenlik Başkanlığı bünyesinde ise Kamu Yapay Zeka Genel Müdürlüğünü oluşturduklarını hatırlattı. Başkanlığını yürüttüğü Ulusal Yapay Zeka Strateji Yönlendirme Kurulu çalışmalarıyla kamu ve özel sektörü aynı platformda buluşturmak istediklerini ifade eden Yılmaz, Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) benzeri bir mekanizmayı, önümüzdeki dönemde yapay zeka konusunda da oluşturabileceklerini söyledi.

"AMACIMIZ, YAPAY ZKA ALANINDAKİ YETKİNLİKLERİMİZİ DAHA GENİŞ BİR ZEMİNE YAYMAK"

"Türkçe'nin yapay zeka modeller-

inde güçlü biçimde temsil edilmesini stratejik bir mesele olarak görüyoruz. Bu nedenle Türkçe büyük dil modeli çalışmalarına büyük önem veriyoruz." diyen Yılmaz, kendi verileriyle eğitilen, kendi ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilen ve stratejik sektörlerde kullanılabilecek yerli çözümlerin ortaya çıkmasını desteklediklerini bildirdi.

Sağlıktan finansa, eğitimden telekomünikasyona kadar geniş bir yelpazede yürüttükleri çalışmaların, yapay zekanın ekonomik ve toplumsal faydasını arttırmayı hedeflediğini anlatan Yılmaz, "Bu yaklaşımın doğal sonucu olarak araştırma ve geliştirme kapasitemizi de güçlendiriyoruz. TÜBİTAK destekleriyle yapay zeka alanında yürütülen projelere destek vermeye devam ediyoruz. Yapay zeka ekosistemi çağrılarıyla üniversitelerimizi, araştırma merkezlerimizi ve özel sektörümüzü ortak projelerde buluşturuyoruz. Kamu yapay zeka ekosistemi çağrılarıyla da kamu kurumlarımızın ihtiyaç duyduğu çözümlerin ülkemizde geliştirilmesini teşvik ediyoruz. Amacımız, akademiye üretilen bilginin ekonomik değere dönüşmesini hızlandırmak ve yapay zeka alanındaki yetkinliklerimizi daha geniş bir zemine yaymaktır." ifadelerini kullandı.

Yapay zeka konusunda Avrupa Birliği başta olmak üzere uluslararası alanda sürdürülen çalışmalara aktif katılımlarını belirten Yılmaz, yapay zeka süreçlerinin kuralırsı şekilde ilerlememesi ancak aşırı düzenlenmeden de kaçınılması gerektiğini vurguladı.

"BU TEKNOLOJİLER DAR BİR ÇERÇEVEDE KALIRSA SOSYAL ADALETİ BOZABİLİRİZ"

Cevdet Yılmaz, yapay zekanın istihdama etkisine de değinerek, yeni işlerin ortaya çıkacağına, bazı işler tamamen ortadan kalkmaya da yol açabileceğini belirtti. Değişimle birlikte sosyal adaleti bozabileceğine dikkati çekti.

Sosyal adalet ile yapay zeka arasındaki ilişkiyi de iyi kurgulamak gerektiğine işaret eden Yılmaz, "Bu teknolojiler sadece dar bir çerçevede kalırsa, geniş toplumsal kesimlere bu teknolojileri transfer edemezsek, bu kabiliyetleri aktaramazsak sosyal adaleti bozabiliriz. Dolayısıyla özellikle eğitim sistemimizle birlikte tüm bölgelerimize, tüm toplumsal kesimlere, tüm sosyoekonomik gruplara yapay zeka yetkinliklerini yaymamız lazım. Böyle olmalı ki sosyal adalet bozulmasın. Tam tersine yapay zeka fırsat eşitliğine destek olsun." şeklinde konuştu.

Yapay zekanın çevre ve sürdürülebilirlik alanında da insanlığa destekler sunması gerektiğini vurgulayan Yılmaz, doğal kaynakların verimli kullanılmasında yapay zekanın çok olumlu bir rol oynayabileceğine inandığını kaydetti.

COP31'in Türkiye'de yapılacağını anımsatan Yılmaz, yapay zeka alanında çalışmalar yapanların, bu organizasyona katkı sunmasını beklediklerini dile getirdi.

Yılmaz, yapay zekanın demokrasiye, yönetime de güç vermesi gerektiğini belirterek, şunları kaydetti: "Bir tarafıyla ürktücü tabii. Algoritmalarla tüketici tercihlerini yönlendirmek mümkün olduğu gibi seçmen tercihleri üzerinde de etkilerde bulunmak mümkün. Dolayısıyla yapay zeka ile demokrasi, temel hak ve özgürlükler, iyi yönetim arasında nasıl bir ilişki kurulması gerektiğini tartışmak durumundayız. Sorumluluğumuzun bir yönünün de bu oluşturuyor. Bütün bu konularda etik, hukuki kurallar elbette olmalı ama dozajında olmalı." Daha sonra Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın şahitliğinde, AIPA, Ankara Sanayi Odası (ASO) ve Mext Teknoloji Merkezi ile işbirliği protokolleri imzalandı. ■AA



Sanayideki daralma önemli bir uyarıdır

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardic, 2026 yılının ilk çeyreğinde ekonominin yüzde 2,5 büyüdüğünü ancak sanayinin yüzde 0,8 daraldığını belirterek, büyümenin niteliğine dikkat çekti. Ardic, ihracattaki yüzde 12,7'lik düşüşün güçlü bir negatif sinyal verdiğini vurgulayarak, üretim ve yatırım ortamının destekleyecek politikaların önceliklendirilmesi gerektiğini söyledi.

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardic, Türkiye ekonomisinin 2026 yılının ilk çeyreğinde yüzde 2,5 büyümesine ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Ardic, büyüme rakamlarının yalnızca ekonominin ne kadar büyüdüğünü değil, büyümenin hangi sektörler tarafından gerçekleştirildiğini de ortaya koyduğunu belirtti.

İlk çeyrek büyüme verilerinin ekonomide sektörler arasındaki ayrışmanın derinleştiğini gösterdiğini ifade eden Ardic, talep tarafının büyümeyi desteklediğini ancak arz tarafındaki zayıflamanın sürdürülebilir büyüme açısından dikkate değerlendirilmesi gerektiğini kaydetti.

"SANAYİDEKİ YAVAŞLAMA İSTATİSTİKLERE YANSIDI"

ASO üyeleri, meslek komiteleri ve sahadan gelen geri bildirimlerin üretim, yatırım ve ihracatta ivme kaybına işaret ettiğini belirten Ardic, TÜİK verilerinin de sanayideki yavaşlamayı teyit ettiğini söyledi.

Sanayi sektörünün yılın ilk çeyreğinde yüzde 0,8 daraldığına dikkat çeken Ardic, "Sanayinin yüzde 0,8 daralması; büyümenin kalitesi, üretim kapasitesi ve orta vadeli rekabet gücü açısından önemli bir uyarıdır. 2025 yılının ikinci ve üçüncü çeyreklerinde sanayi sektörü büyümeye güçlü katkı vermiş, ancak yılın son çeyreğinde yüzde 0,9'a kadar gerilemişti. 2026'nın ilk çeyreğinde ise sanayi üretimi yüzde 0,8'lik daralmayla büyümeyi aşağıya çekti" dedi.

YATIRIMLARDAKİ YAVAŞLAMAYA DİKKAT ÇEKTI

Gayrisafi sabit sermaye oluşturmadaki büyümenin de belirgin şekilde gerilediğini ifade eden Ardic, 2025'in üçüncü çeyreğinde yüzde 11,5, dördüncü çeyreğinde yüzde 5,4 olan büyümenin, 2026'nın ilk çeyreğinde yüzde 3 seviyesine düştüğünü belirtti.

Bu durumun sanayi-

cinin yatırım istihdandaki gerilemeyi gözler önüne serdiğini kaydeden Ardic, yatırım yavaşlamasının özellikle sermaye malı üreten sanayi kollarını olumsuz etkilediğini söyledi.

"İHRACATTAKİ YÜZDE 12,7'LİK DARALMA GÜÇLÜ NEGATİF SİNYAL VERİYOR"

Büyüme rakamlarında en dikkat çekici kırılmanın dış ticaret tarafında yaşandığını vurgulayan Ardic, mal ve hizmet ihracatındaki yüzde 12,7'lik daralmanın ciddi bir uyarı niteliğinde olduğunu ifade etti.

Dış talepteki zayıflama, kur-maliyet dengesi, jeopolitik ve lojistik baskılar ile enerji fiyatlarındaki artışı ihracat üzerinde baskı oluşturduğunu belirten Ardic, "İthalattaki azalmanın ihracata göre çok düşük gerçekleşmesi, önümüzdeki dönemde hem büyümenin ivmesinin zayıflamasına hem de cari işlemler açığının yükselmesine neden olabilecektir" değerlendirmesinde bulundu.

"İHRACAT PAZARLARINDAKİ KAYIPLARIN TELAFISI UZUN YILLAR ALABİLİR"

Sanayideki daralma ve rekabet gücü kaybının dikkate değerlendirilmesi gerektiğini ifade eden Ardic, "Sanayicimizin rekabet gücünde ve ihracat pazarlarında yaşadığı kayıpların telafisi uzun yıllar alabilir. Kalıcı ve sürdürülebilir büyüme için üretim ve yatırım ortamını iyileştirecek, ihracatı ve verimlilik artışı destekleyecek politikalar önceliklendirilmelidir" dedi.

Yüksek finansman maliyetleri, güçlü TL'nin ihracat üzerindeki baskısı, artan girdi maliyetleri ve küresel talepteki yavaşlamanın sanayiciyi zorladığını belirten Ardic, üretimi sürdürmenin, yatırım yapmanın ve ihracat pazarlarını korumanın her zamankinden daha güç hale geldiğini kaydetti.

Ardic, önümüzdeki dönemde ekonomi politikalarının temel önceliğinin fiyat istikrarı ile üretim kapasitesini koruyan bir dengeyi ayırma ve sağlaması gerektiğini belirterek, "Dezenflasyon süreci elbette önemlidir ancak bu süreç reel sektörü zayıflatmamalı, üretim istihdamı korumalı ve yatırım kararlarının ertelenmesine neden olmamalıdır. Fiyat istikrarı ile üretimin ekonomisi birbirinin alternatifi değil, tamamlayıcıdır" ifadelerini kullandı. ■ **İHA**



**ASO 2. VE 3. ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİNDEN****Bölgemiz 100510 Adada Kayıtlı HDA (Ticaret)****Otel Yapısının Açık Artırma Usulü İle Satışı İhale İlanıdır.****İhaleye İlişkin Detaylı Bilgi Web Sayfamızda Yer Almaktadır.****www.aso2osb.org.tr****OTEL (KONAKLAMA) TESİSİ**

**ASO 2. VE 3. ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİNDEN****Bölgemiz 100510 Adada Kayıtlı HDA (Ticaret)****Otel Yapısının Açık Artırma Usulü İle Satışı İhale İlanıdır.****İhaleye İlişkin Detaylı Bilgi Web Sayfamızda Yer Almaktadır.****www.aso2osb.org.tr****OTEL (KONAKLAMA) TESİSİ**